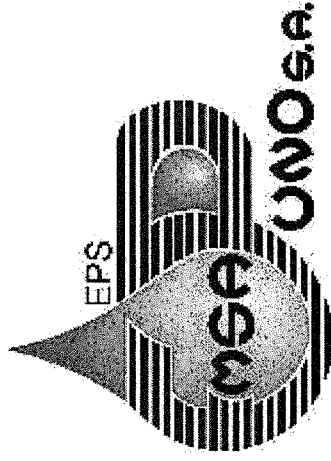


**EMPRESA MUNICIPAL DE SANEAMIENTO BASICO PUNO –
SOCIEDAD ANONIMA – EMSAPUNO S.A.**



CUADRO DE PUESTOS

PUNO, JULIO DE 2017

HECTOR MARIO MAMANI MACHACA
INGENIERO ECONOMISTA
Reg. del Colegio de Ingenieros No. 20224



RESOLUCIÓN DE DIRECTORIO N° 13 -2017-EMSAPUNO-PD

Puno, **27 SEP 2017**

VISTOS:

El INFORME N° 036-2017-EMSAPUNO/GAF de fecha 07 de agosto del 2017; mediante el cual la Gerencia de Administración y Finanzas emite informe favorable para la aprobación del Cuadro de Puestos de EMSAPUNO S.A. – CPE., INFORME LEGAL N° 142 -2017-EMSAPUNO-AL de fecha 11 de agosto del 2017; mediante el cual la Oficina de Asesoría Legal emite informe legal favorable para la aprobación del Cuadro de Puestos de EMSAPUNO S.A. – CPE que deberá producirse previo a la presentación del Informe Técnico Sustentatorio y consiguientemente su implementación inmediata.

El INFORME N° 052-2017-EMSAPUNO-OPP de fecha 25 de mayo de 2017; mediante el cual la Oficina de planeamiento y Presupuesto alcanza el informe Técnico Sustentatorio para la modificación del Cuadro de Puestos de EMSAPUNO S.A. (antes Cuadro de Asignación de Personal – CAP), el cual se complementa con informe similar presentado por el Consultor encargado de elaborar los principales Documentos de Gestión y Sistema de Evaluación del Desempeño por Competencias de la empresa.

Se tiene

CONSIDERANDO:

Que, con Informe N° 048-2016-EMSAPUNO-OPP de fecha 07 de abril del 2016 de la Oficina de Planeamiento y Presupuesto dirigida al Gerente General, determina en forma concluyente la desactualización e incongruencias de los Documentos de Gestión como son el ROF, MOF y CAP, sustentadas en que dichos instrumentos de gestión fueron aprobados en los años 1994; 2006 y 1995 respectivamente. Los mismos, que no se adecuan a la realidad normativa y administrativa de la empresa teniendo serias incongruencias con las normas legales vigentes que determinan los procedimientos internos de EMSAPUNO S.A. hasta la presente fecha.

Que, mediante Acuerdo de Directorio N° 04 de fecha 14 de abril del 2016 se dispuso a la Gerencia General que mediante sus órganos de gestión, proceda en forma prioritaria a la Actualización de los Documentos de Gestión de la Empresa, estando considerado dentro de éstos Documentos el Cuadro de Puestos de EMSAPUNO S.A. (antes Cuadro de Asignación de Personal – CAP), cuya última versión fue aprobada con Resolución de Directorio N° 005-2014-EMSAPUNO-PD del 06 de octubre del 2014; documento de gestión que a la fecha no fue implementado.

Que, mediante Acuerdo de Directorio N° 02 de fecha 26 de abril del 2016 se autoriza a la Gerencia General la contratación de un Consultor para realizar la reorganización administrativa de la empresa, que específicamente consiste en la elaboración de los principales Documentos de Gestión y un Sistema de Evaluación del Desempeño por Competencias para el personal de la empresa.

Que, mediante Resolución de Gerencia General N° 094-2016-EMSAPUNO-GG de fecha 19 de octubre del 2016 se conforma el Comité de Facilitadores Organizacionales que, entre otras funciones deberá revisar y aprobar los Instrumentos (Documentos) de Gestión antes de su presentación a Directorio para su respectiva aprobación.

Que, con INFORME N° 097-2017-EMSAPUNO-OPP de fecha 07 de agosto del 2017; la Oficina de planeamiento y Presupuesto informa que el Consultor encargado de elaborar los principales Documentos de Gestión y Sistema de Evaluación del Desempeño por Competencias presento el Cuadro de Puestos de EMSAPUNO S.A. (antes Cuadro de Asignación de Personal – CAP), el cual cuenta con la debida revisión y aprobación por el Comité de Facilitadores Organizacionales mediante Acta de Reunión N° 02-2017 debidamente rubricada por sus integrantes.

Que, en el marco de la Directiva N° 004-2016-OTASS/CD "Lineamientos para la Elaboración, Aprobación y Modificación del Cuadro de Puestos de las EPS Municipales – CPEPS Municipales", EMSAPUNO S.A. solicitó la aprobación del Cuadro de Puestos de EMSAPUNO S.A. al OTASS, con Oficio N° 275-2017-EMSAPUNO S.A.-GG. En respuesta al mismo, el OTASS con Oficio N° 528-2017-OTASS/DE, manifiesta que debido al nuevo marco legal vigente ya no corresponde a OTASS emitir opinión sobre la aprobación del Cuadro de Puestos de EMSAPUNO S.A., debiendo ser aprobado por el Directorio de EMSAPUNO S.A. en virtud al Principio de Autonomía y Responsabilidad en la Gestión Empresarial señalado en el Artículo III del Título Preliminar de la Ley Marco de la Gestión y Prestación de los Servicios de Saneamiento.



Que mediante acuerdo de Directorio N° 03 de fecha 15 de agosto 2017; mediante el cual se aprueba la modificación del Cuadro de Puestos de EMSAPUNO S.A. (antes Cuadro de Asignación de Personal – CAP) con la finalidad de optimizar los procesos de la empresa de manera que permitan cumplir con mayor eficiencia sus funciones, y a la vez, adecuar este instrumento de gestión a los cambios producidos en la normatividad del sector.

En uso de las facultades y atribuciones conferidas por el Estatuto Social de EMSAPUNO S.A.

SE RESUELVE:

Artículo 1°.- Aprobar la Modificación del CUADRO DE PUESTOS DE EMSAPUNO S.A. (antes Cuadro de Asignación de Personal – CAP), documento que acompaña a la presente resolución y forma parte de la misma.

Artículo 2°.- La presente resolución entrara en vigencia al día siguiente de su aprobación.

Artículo 3°.- Dejar sin efecto las resoluciones, disposiciones, acciones administrativas y otros que se opongan a la presente resolución y el contenido del CUADRO DE PUESTOS DE EMSAPUNO S.A. (antes Cuadro de Asignación de Personal – CAP) aprobado.

Artículo 4°.- Disponer a la Gerencia General la implementación inmediata del CUADRO DE PUESTOS DE EMSAPUNO S.A. (antes Cuadro de Asignación de Personal – CAP) aprobado.

Artículo 5°.- Disponer la publicación del Cuadro de Puestos de EMSAPUNO S.A. (Antes Cuadro de Asignación de Personal – CAP) aprobado en el portal institucional de EMSAPUNO S.A.

REGÍSTRESE, COMUNÍQUESE Y CÚMPLASE.

c.c.: G.G
G.O.
G.A.F.
G.C.
O.P.P.
Arch.



 **Abog. Julio Adolfo Inuri Davila**
PRESIDENTE DE DIRECTORIO

CUADRO DE PUESTOS DE LA EMPRESA MUNICIPAL DE SANEAMIENTO BÁSICO DE PUNO - EMSAPUNO S.A.

DENOMINACIÓN DEL ÓRGANO : GERENCIA GENERAL
 DENOMINACIÓN DE LA UNIDAD ORGÁNICA:

N° CORRELATIVO	PUESTO ESTRUCTURAL	CÓDIGO DEL PUESTO	CLASIFICACIÓN DEL PUESTO	TOTAL	SITUACIÓN DEL CARGO		CARGO DE CONFIANZA	CARGO DE DIRECCIÓN
					O	P		
001	GERENTE GENERAL	18-01-30-EC	EC	1	1		1	
002	SECRETARIA 1	18-01-30-AP	SP-AP	1	1			
003	CHOFER	18-01-30-AP	SP-AP	1	1			
TOTAL UNIDAD ORGÁNICA				3	3		1	

DENOMINACIÓN DEL ÓRGANO : ORGANO DE CONTROL INSTITUCIONAL
 DENOMINACIÓN DE LA UNIDAD ORGÁNICA:

N° CORRELATIVO	CARGO ESTRUCTURAL	CÓDIGO DEL PUESTO	CLASIFICACIÓN DEL PUESTO	TOTAL	SITUACIÓN DEL CARGO		CARGO DE CONFIANZA	CARGO DE DIRECCIÓN
					O	P		
004	JEFE/A DEL ORGANO DE CONTROL INSTITUCIONAL	18-02-10-EC	EC	1	1		1	
005	PROFESIONAL 2	18-02-10-ES	SP-ES	1	1			
TOTAL UNIDAD ORGÁNICA				2	2		1	

DENOMINACIÓN DEL ÓRGANO : OFICINA DE ASESORIA Y DEFENSA LEGAL
 DENOMINACIÓN DE LA UNIDAD ORGÁNICA:

N° CORRELATIVO	CARGO ESTRUCTURAL	CÓDIGO DEL PUESTO	CLASIFICACIÓN DEL PUESTO	TOTAL	SITUACIÓN DEL CARGO		CARGO DE CONFIANZA	CARGO DE DIRECCIÓN
					O	P		
006	JEFE/A DE OFICINA	18-04-10-EC	EC	1		1	1	
007	PROFESIONAL 2	18-04-10-ES	SP-ES	1	1			
TOTAL UNIDAD ORGÁNICA				2	1	1	1	

DENOMINACIÓN DEL ÓRGANO : OFICINA DE PLANEAMIENTO Y DESARROLLO EMPRESARIAL
 DENOMINACIÓN DE LA UNIDAD ORGÁNICA:

N° CORRELATIVO	CARGO ESTRUCTURAL	CÓDIGO DEL PUESTO	CLASIFICACIÓN DEL PUESTO	TOTAL	SITUACIÓN DEL CARGO		CARGO DE CONFIANZA	CARGO DE DIRECCIÓN
					O	P		
008	JEFE/A DE OFICINA	18-04-20-EC	EC	1	1		1	
009	PROFESIONAL 1	18-04-20-ES	SP-ES	1	1			
010	PROFESIONAL 1	18-04-20-ES	SP-ES	1	1			
011	PROFESIONAL 1	18-04-20-ES	SP-ES	1		1		
012	PROFESIONAL 1	18-04-20-ES	SP-ES	1		1		
TOTAL UNIDAD ORGÁNICA				5	3	2	1	

RECTOR MARIU MAMANI HACHACA

INGENIERO ECONOMISTA

CUADRO DE PUESTOS DE LA EMPRESA MUNICIPAL DE SANEAMIENTO BÁSICO DE PUNO - EMSAPUNO S.A.

027	TRABAJADORA DE SERVICIOS	18-05-13-AP	SP-AP	1	1		
TOTAL UNIDAD ORGÁNICA				8	8		1

IV DENOMINACIÓN DEL ÓRGANO: GERENCIA DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

IV.3 DENOMINACIÓN DE LA UNIDAD ORGÁNICA: DIVISION DE RECURSOS HUMANOS

N° CORRELATIVO	CARGO ESTRUCTURAL	CÓDIGO	CLASIFICACIÓN DEL PUESTO	TOTAL	SITUACIÓN DEL CARGO		CARGO DE CONFIANZA	CARGO DE DIRECCION
					O	P		
028	JEFE/A DE DIVISION	18-05-14-DS	SP-DS	1	1			1
029	PROFESIONAL 2	18-05-14-ES	SP-ES	1	1			
030	PROFESIONAL 2	18-05-14-ES	SP-ES	1	1			
031	TECNICO/A 1	18-05-14-AP	SP-AP	1	1			
TOTAL UNIDAD ORGÁNICA				4	4			1

IV DENOMINACIÓN DEL ÓRGANO: SECRETARIA GENERAL

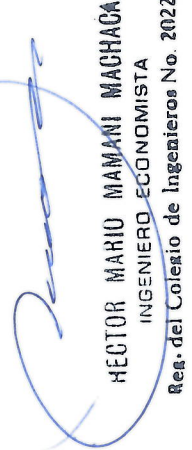
IV.3 DENOMINACIÓN DE LA UNIDAD ORGÁNICA:

N° CORRELATIVO	CARGO ESTRUCTURAL	CÓDIGO	CLASIFICACIÓN DEL PUESTO	TOTAL	SITUACIÓN DEL CARGO		CARGO DE CONFIANZA	CARGO DE DIRECCION
					O	P		
032	JEFE/A DE UNIDAD	18-05-20-DS	SP-DS	1	1			1*
033	PROFESIONAL 2	18-05-20-ES	SP-ES	1	1			
034	TECNICO/A 1	18-05-20-AP	SP-AP	1	1			
035	TECNICO/A 1	18-05-20-AP	SP-AP	1	1			
TOTAL UNIDAD ORGÁNICA				4	4			1

IV DENOMINACIÓN DEL ÓRGANO: GERENCIA DE OPERACIONES

IV.3 DENOMINACIÓN DE LA UNIDAD ORGÁNICA:

N° CORRELATIVO	CARGO ESTRUCTURAL	CÓDIGO	CLASIFICACIÓN DEL PUESTO	TOTAL	SITUACIÓN DEL CARGO		CARGO DE CONFIANZA	CARGO DE DIRECCION
					O	P		
036	GERENTE/A	18-06-10-EC	EC	1	1		1	
037	PROFESIONAL 2	18-06-10-ES	SP-ES	1	1			
038	SECRETARIA 1	18-06-10-AP	SP-AP	1	1			
039	CHOFER	18-06-10-AP	SP-AP	1	1			
TOTAL UNIDAD ORGÁNICA				4	3	1	1	1


HECTOR MARIO MAMANI MACHACA
 INGENIERO ECONOMISTA
 Reg. del Colegio de Ingenieros No. 20225

CUADRO DE PUESTOS DE LA EMPRESA MUNICIPAL DE SANEAMIENTO BÁSICO DE PUNO - EMSAPUNO S.A.

N° CORRELATIVO	CARGO ESTRUCTURAL	CÓDIGO	CLASIFICACIÓN DEL PUESTO	TOTAL	SITUACIÓN DEL CARGO		CARGO DE CONFIANZA	CARGO DE DIRECCIÓN
					O	P		
040	SUBGERENTE/A	18-06-11-DS	SP-DS	1	1			1
	E. F. PRODUCCION DE AGUA							
041	COORDINADOR/A DE EQUIPO	18-06-11-EJ	SP-EJ	1	1			
042	PROFESIONAL 1	18-06-11-ES	SP-ES	1		1		
043	PROFESIONAL 1	18-06-11-ES	SP-ES	1		1		
044	PROFESIONAL 1	18-06-11-ES	SP-ES	1		1		
045	TECNICO/A 1	18-06-11-AP	SP-AP	1	1			
046	OPERADOR	18-06-11-AP	SP-AP	1	1			
047	OPERADOR	18-06-11-AP	SP-AP	1	1			
048	OPERADOR	18-06-11-AP	SP-AP	1	1			
049	OPERADOR	18-06-11-AP	SP-AP	1	1			
050	OPERADOR	18-06-11-AP	SP-AP	1	1			
051	OPERADOR	18-06-11-AP	SP-AP	1	1			
052	OPERADOR	18-06-11-AP	SP-AP	1	1			
053	OPERADOR	18-06-11-AP	SP-AP	1	1			
054	OPERADOR	18-06-11-AP	SP-AP	1	1			
055	CHOFER	18-06-11-AP	SP-AP	1	1			
056	CHOFER	18-06-11-AP	SP-AP	1	1			
057	CHOFER	18-06-11-AP	SP-AP	1	1			
	E. F. DISTRIBUCIÓN DE AGUA							
058	COORDINADOR/A DE EQUIPO	18-06-11-EJ	SP-EJ	1		1		
059	PROFESIONAL 1	18-06-11-ES	SP-ES	1		1		
060	OPERADOR	18-06-11-AP	SP-AP	1	1			
061	OPERADOR	18-06-11-AP	SP-AP	1	1			
062	OPERADOR	18-06-11-AP	SP-AP	1	1			
063	OPERADOR	18-06-11-AP	SP-AP	1	1			
064	OPERADOR	18-06-11-AP	SP-AP	1	1			
065	OPERADOR	18-06-11-AP	SP-AP	1	1			
066	OPERADOR	18-06-11-AP	SP-AP	1	1			
067	OPERADOR	18-06-11-AP	SP-AP	1	1			
068	OPERADOR	18-06-11-AP	SP-AP	1	1			
069	OPERADOR	18-06-11-AP	SP-AP	1	1			
070	OPERADOR	18-06-11-AP	SP-AP	1	1			
071	OPERADOR	18-06-11-AP	SP-AP	1	1			
072	OPERADOR	18-06-11-AP	SP-AP	1	1			

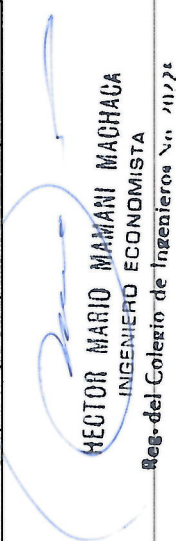
HECTOR MARIO MAMANI MACHACA
 INGENIERO ECONOMISTA
 Reg. del Colegio de Ingenieros N.º 31111

CUADRO DE PUESTOS DE LA EMPRESA MUNICIPAL DE SANEAMIENTO BÁSICO DE PUNO - EMSAPUNO S.A.

073	OPERADOR	18-06-11-AP	SP-AP	1	1		
074	OPERADOR	18-06-11-AP	SP-AP	1	1		
075	OPERADOR	18-06-11-AP	SP-AP	1	1		
076	OPERADOR	18-06-11-AP	SP-AP	1	1		
077	OPERADOR	18-06-11-AP	SP-AP	1	1		
078	OPERADOR	18-06-11-AP	SP-AP	1	1		
079	GASFITERO	18-06-11-AP	SP-AP	1	1		
080	GASFITERO	18-06-11-AP	SP-AP	1	1		
081	CHOFER	18-06-11-AP	SP-AP	1	1		
TOTAL UNIDAD ORGANICA				42	36	6	1

V DENOMINACIÓN DEL ÓRGANO: GERENCIA DE OPERACIONES
V.2 DENOMINACIÓN DE LA UNIDAD ORGÁNICA: SUBGERENCIA DE MANTENIMIENTO

N° CORRELATIVO	CARGO ESTRUCTURAL	CÓDIGO	CLASIFICACIÓN DEL PUESTO	TOTAL	SITUACIÓN DEL CARGO		CARGO DE CONFIANZA	CARGO DE DIRECCIÓN
					O	P		
082	SUBGERENTE/A	18-06-12-DS	SP-DS	1		1		1
083	E. F. MANTENIMIENTO DE REDES DE AGUA							
084	COORDINADOR/A DE EQUIPO	18-06-12-EJ	SP-EJ	1	1			
085	CAPATAZ	18-06-12-AP	SP-AP	1	1			
086	GASFITERO	18-06-12-AP	SP-AP	1	1			
087	GASFITERO	18-06-12-AP	SP-AP	1	1			
088	GASFITERO	18-06-12-AP	SP-AP	1	1			
089	GASFITERO	18-06-12-AP	SP-AP	1	1			
090	GASFITERO	18-06-12-AP	SP-AP	1	1			
091	GASFITERO	18-06-12-AP	SP-AP	1	1			
092	GASFITERO	18-06-12-AP	SP-AP	1	1			
093	OPERADOR DE MAQUINARIA PESADA	18-06-12-AP	SP-AP	1	1			
094	CHOFER	18-06-12-AP	SP-AP	1	1			
095	CHOFER	18-06-12-AP	SP-AP	1	1			
096	CHOFER	18-06-12-AP	SP-AP	1	1			
097	E.F. MANT. DE EQUIPOS ELECTROMECANICOS							
098	COORDINADOR/A DE EQUIPO	18-06-12-EJ	SP-EJ	1	1			
099	MECANICO	18-06-12-AP	SP-AP	1	1			
099	MECANICO	18-06-12-AP	SP-AP	1	1			
TOTAL UNIDAD ORGANICA				18	17	1		1


HECTOR MARIO MAMANI MACHACA
 INGENIERO ECONOMISTA
 Reg- del Colegio de Ingenieros N.º 210224

CUADRO DE PUESTOS DE LA EMPRESA MUNICIPAL DE SANEAMIENTO BASICO DE PUNO - EMSAPUNO S.A.

V DENOMINACIÓN DEL ÓRGANO: GERENCIA DE OPERACIONES									
V.2 DENOMINACIÓN DE LA UNIDAD ORGÁNICA: SUBGERENCIA DE AGUAS RESIDUALES									
N° CORRELATIVO	CARGO ESTRUCTURAL	CÓDIGO	CLASIFICACIÓN DEL PUESTO	TOTAL	SITUACIÓN DEL CARGO		CARGO DE CONFIANZA	CARGO DE DIRECCIÓN	
					O	P			
100	SUBGERENTE/A	18-06-13-DS	SP-DS	1		1		1	
E. F. AGUAS RESIDUALES									
101	COORDINADOR/A DE EQUIPO	18-06-13-EJ	SP-EJ	1		1			
102	PROFESIONAL 2	18-06-13-ES	SP-ES	1		1			
103	OPERADOR	18-06-13-AP	SP-AP	1		1			
104	OPERADOR	18-06-13-AP	SP-AP	1		1			
105	OPERADOR	18-06-13-AP	SP-AP	1		1			
106	OPERADOR	18-06-13-AP	SP-AP	1		1			
E.F. MANT. DE REDES DE ALCANTARRILLADO									
107	COORDINADOR/A DE EQUIPO	18-06-13-EJ	SP-EJ	1		1			
108	OPERADOR	18-06-13-AP	SP-AP	1		1			
109	OPERADOR	18-06-13-AP	SP-AP	1		1			
110	GASFITERO	18-06-13-AP	SP-AP	1		1			
111	GASFITERO	18-06-13-AP	SP-AP	1		1			
112	GASFITERO	18-06-13-AP	SP-AP	1		1			
TOTAL UNIDAD ORGANICA				13		10		3	1

V.2 DENOMINACIÓN DE LA UNIDAD ORGÁNICA: SUBGERENCIA DE INGENIERIA									
N° CORRELATIVO	CARGO ESTRUCTURAL	CÓDIGO	CLASIFICACIÓN DEL PUESTO	TOTAL	SITUACIÓN DEL CARGO		CARGO DE CONFIANZA	CARGO DE DIRECCIÓN	
					O	P			
113	SUBGERENTE/A	18-06-14-DS	SP-DS	1		1		1	
E.F. ESTUDIOS Y PROYECTOS									
114	COORDINADOR/A DE EQUIPO	18-06-14-EJ	SP-EJ	1		1			
115	PROFESIONAL 1	18-06-14-ES	SP-ES	1		1			
116	PROFESIONAL 1	18-06-14-ES	SP-ES	1		1			
117	PROFESIONAL 1	18-06-14-ES	SP-ES	1		1			
118	TECNICO/A 1	18-06-14-AP	SP-AP	1		1			
119	GASFITERO	18-06-14-AP	SP-AP	1		1			
120	GASFITERO	18-06-14-AP	SP-AP	1		1			
E.F. CATASTRO TECNICO									
121	COORDINADOR/A DE EQUIPO	18-06-14-EJ	SP-EJ	1		1			
122	PROFESIONAL 2	18-06-14-ES	SP-ES	1		1			
123	TECNICO/A 2	18-06-14-AP	SP-AP	1		1			
TOTAL UNIDAD ORGANICA				11		5		6	1

HECTOR MARIO MAMANI MACHACA

INGENIERO ECONOMISTA
 Rec. del Colegio de Ingenieros No. 20221

CUADRO DE PUESTOS DE LA EMPRESA MUNICIPAL DE SANEAMIENTO BASICO DE PUNO - EMSAPUNO S.A.

IV DENOMINACIÓN DEL ÓRGANO: GERENCIA COMERCIAL									
IV.3 DENOMINACIÓN DE LA UNIDAD ORGÁNICA:									
N° CORRELATIVO	CARGO ESTRUCTURAL	CÓDIGO	CLASIFICACIÓN DEL PUESTO	TOTAL	SITUACIÓN DEL CARGO		CARGO DE CONFIANZA	CARGO DE DIRECCIÓN	
					O	P			
124	GERENTE/A	18-06-20-EC	EC	1	1		1		
125	PROFESIONAL 2	18-06-20-ES	SP-ES	1		1			
126	SECRETARIA 1	18-06-20-AP	SP-AP	1		1			
127	CHOFER	18-06-20-AP	SP-AP	1		1			
TOTAL UNIDAD ORGÁNICA				4	3	1	1		

V DENOMINACIÓN DEL ÓRGANO: GERENCIA COMERCIAL									
V.3 DENOMINACIÓN DE LA UNIDAD ORGÁNICA: SUBGERENCIA DE MEDICION Y FACTURACION									
N° CORRELATIVO	CARGO ESTRUCTURAL	CÓDIGO	CLASIFICACIÓN DEL PUESTO	TOTAL	SITUACIÓN DEL CARGO		CARGO DE CONFIANZA	CARGO DE DIRECCIÓN	
					O	P			
128	SUBGERENTE/A	18-06-21-DS	DS	1	1				1
	E.F. MEDICION								
129	COORDINADOR/A DE EQUIPO	18-06-21-EJ	SP-EJ	1		1			
130	PROFESIONAL 2	18-06-21-ES	SP-ES	1		1			
131	TECNICO/A 1	18-06-21-AP	SP-AP	1		1			
132	TECNICO/A 1	18-06-21-AP	SP-AP	1		1			
133	TECNICO/A 1	18-06-21-AP	SP-AP	1		1			
134	GASFITERO	18-06-21-AP	SP-AP	1		1			
135	GASFITERO	18-06-21-AP	SP-AP	1		1			
136	GASFITERO	18-06-21-AP	SP-AP	1		1			
137	GASFITERO	18-06-21-AP	SP-AP	1		1			
138	GASFITERO	18-06-21-AP	SP-AP	1		1			
	E.F. FACTURACION Y COBRANZAS								
139	COORDINADOR/A DE EQUIPO	18-06-21-EJ	SP-EJ	1		1			
140	PROFESIONAL 2	18-06-21-ES	SP-ES	1		1			
141	TECNICO/A 2	18-06-21-AP	SP-AP	1		1			
142	TECNICO/A 2	18-06-21-AP	SP-AP	1		1			
143	GASFITERO	18-06-21-AP	SP-AP	1		1			
144	GASFITERO	18-06-21-AP	SP-AP	1		1			
145	GASFITERO	18-06-21-AP	SP-AP	1		1			
146	GASFITERO	18-06-21-AP	SP-AP	1		1			
TOTAL UNIDAD ORGANICA				19	19				1


HECTOR MARIO MAMANI MACHACA
 INGENIERO ECONOMISTA
 988 del Colegio de Ingenieros No. 3027

CUADRO DE PUESTOS DE LA EMPRESA MUNICIPAL DE SANEAMIENTO BASICO DE PUNO - EMSAPUNO S.A.

IV DENOMINACIÓN DEL ÓRGANO: GERENCIA COMERCIAL									
IV.3 DENOMINACIÓN DE LA UNIDAD ORGÁNICA: SUBGERENCIA DE CATASTRO Y COMERCIALIZACION									
N° CORRELATIVO	CARGO ESTRUCTURAL	CÓDIGO	CLASIFICACIÓN DEL PUESTO	TOTAL	SITUACIÓN DEL CARGO		CARGO DE CONFIANZA	CARGO DE DIRECCIÓN	
					O	P			
147	SUBGERENTE/A	18-06-22-DS	SP-DS	1	1				1
148	E.F. CATASTRO COMERCIAL Y CONEXIONES DOMICILIARIAS								
149	COORDINADORA DE EQUIPO	18-06-22-EJ	SP-EJ	1		1			
150	PROFESIONAL 2	18-06-22-ES	SP-ES	1		1			
151	TECNICO/A 1	18-06-22-AP	SP-AP	1		1			
152	TECNICO/A 2	18-06-22-AP	SP-AP	1		1			
153	CAPATAZ	18-06-22-AP	SP-AP	1		1			
154	OPERADOR DE MAQUINARIA PESADA	18-06-22-AP	SP-AP	1		1			
155	OPERADOR DE MAQUINARIA PESADA	18-06-22-AP	SP-AP	1		1			
156	GASFITERO	18-06-22-AP	SP-AP	1		1			
157	GASFITERO	18-06-22-AP	SP-AP	1		1			
158	E.F. COMERCIALIZACION Y ATENCION AL CLIENTE								
159	COORDINADORA DE EQUIPO	18-06-22-EJ	SP-EJ	1		1			
160	PROFESIONAL 2	18-06-22-ES	SP-ES	1		1			
161	PROFESIONAL 2	18-06-22-ES	SP-ES	1		1			
162	TECNICO/A 1	18-06-22-AP	SP-AP	1		1			
163	TECNICO/A 1	18-06-22-AP	SP-AP	1		1			
164	TECNICO/A 1	18-06-22-AP	SP-AP	1		1			
165	TECNICO/A 1	18-06-22-AP	SP-AP	1		1			
TOTAL UNIDAD ORGÁNICA				16	13	3			1

IV DENOMINACIÓN DEL ÓRGANO: ADMINISTRACION LOCAL DESAGUADERO									
IV.3 DENOMINACIÓN DE LA UNIDAD ORGÁNICA:									
N° CORRELATIVO	CARGO ESTRUCTURAL	CÓDIGO	CLASIFICACIÓN DEL PUESTO	TOTAL	SITUACIÓN DEL CARGO		CARGO DE CONFIANZA	CARGO DE DIRECCIÓN	
					O	P			
163	JEFE/A	18-07-10-DS	SP-DS	1	1				1
164	TECNICO/A 1	18-07-10-AP	SP-AP	1		1			
165	OPERADOR	18-07-10-AP	SP-AP	1		1			
TOTAL UNIDAD ORGÁNICA				3	2	1			1
TOTAL				165	140	25	7		12

(1*) Directivo Superior de libre designación y remoción


HECTOR MARIO MAMANI MACHUCA
 INGENIERO ECONOMISTA
 Reg. del Colegio de Ingenieros No 2022*

**RESUMEN CUANTITATIVO
DEL CUADRO DE PUESTOS DE EMSAPUNO S.A.**

ENTIDAD : EMSAPUNO S.A.

ÓRGANOS Y/O UNIDADES ORGÁNICAS (1)	CLASIFICACIÓN (2)										TOTAL (3)	
	FP	EC	SP-DS	SP-EJ	SP-ES	SP-AP	RE					
GERENCIA GENERAL		1								2		3
ORGANO DE CONTROL INSTITUCIONAL		1			1							2
OFICINA DE ASESORIA Y DEFENSA LEGAL		1			1							2
OFICINA DE PLANEAMIENTO Y DESARROLLO EMPRESARIAL		1			4							5
GERENCIA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS		1							1			2
DIVISION DE CONTABILIDAD			1		2							3
DIVISION DE TESORERIA			1						1			2
DIVISION DE LOGISTICA Y SER. GENERALES			1		4				3			8
DIVISION DE RECURSOS HUMANOS			1		2				1			4
SECRETARIA GENERAL			1		1				2			4
GERENCIA DE OPERACIONES		1			1				2			4
SUBGERENCIA DE PRODUCCION DE AGUA			1	2	4				35			42
SUBGERENCIA DE MANTENIMIENTO			1	2					15			18
SUBGERENCIA DE AGUAS RESIDUALES			1	2	1				9			13
SUBGERENCIA DE INGENIERIA			1	2	4				4			11
GERENCIA COMERCIAL		1			1				2			4
SUBGERENCIA DE MEDICION Y FACTURACION			1	2	2				14			19
SUBGERENCIA DE CATASTRO Y COMERCIALIZ.			1	2	3				10			16
ADMINISTRACION LOCAL DESAGUADERO			1						2			3
TOTAL (4)	0	7	12	12	31	103	0					165

(5) TOTAL OCUPADOS	140
(6) TOTAL PREVISTOS	25
(7) TOTAL GENERAL	165

HECTOR MARIO MAMANI MACHACA
INGENIERO ECONOMISTA

CONTRATOS SUJETOS A MODALIDAD

ENTIDAD : EMSAPUNO S.A.

PREVISION
CLASIFICACIÓN

(1)

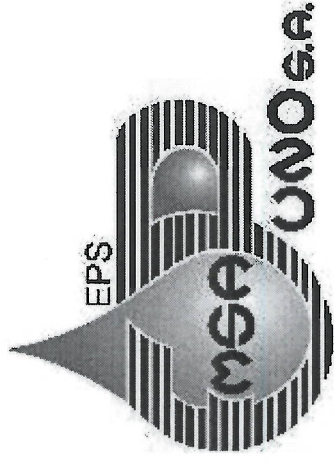
FP	EC	SP-DS	SP-EJ	SP-ES	SP-AP	RE
0	0	0	0	0	0	0

TOTAL GENERAL

0

RECTOR MARIO RAMANI MACHACA
INGENIERO ECONOMISTA
Reg. del Colegio de Ingenieros No. 20225

**EMPRESA MUNICIPAL DE SANEAMIENTO BASICO PUNO –
SOCIEDAD ANONIMA – EMSAPUNO S.A.**



PRESUPUESTO ANALITICO DE PERSONAL


PUNO, JULIO DE 2017

HECTOR MARIO MAMANI MACHAGA
INGENIERO ECONOMISTA

Reg. del Colegio de Ingenieros No. 2022^K

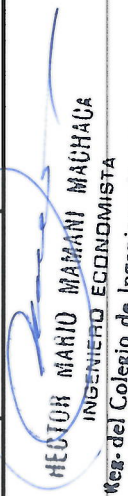
EMPRESA MUNICIPAL DE SANEAMIENTO BASICO DE PUNO - EMSAPUNO S.A.
PRESUPUESTO ANALITICO DE PERSONAL - PAP - 2017

CARGO ESTRUCTURAL	NIV. REM	SITUACION DEL CARGO		PLAZAS	PERIODO	REM. MENSUAL	REM. TOTAL MENSUAL	COSTO TOTAL ANUAL
		O	P					
GERENTE GENERAL	EC	1		1	12	3,266	3,266	39,191
GERENTE/A	EC	1		1	12	2,827	2,827	33,928
GERENTE/A	EC	2		2	12	2,857	5,715	68,575
JEFE/A DE OFICINA	EC	1		1	12	2,653	2,653	31,837
JEFE/A DE OCI	EC	1		1	12	2,585	2,585	31,022
SUBGERENTE/A	SP-DS	1		1	12	2,392	2,392	28,702
SUBGERENTE/A	SP-DS	1		1	12	2,392	2,392	28,701
SUBGERENTE/A	SP-DS	2		2	12	2,313	4,626	55,513
JEFE/A DE DIVISION	SP-DS	1		1	12	2,603	2,603	31,238
JEFE/A DE DIVISION	SP-DS	1		1	12	2,584	2,584	31,010
JEFE/A DE DIVISION	SP-DS	1		1	12	2,540	2,540	30,483
JEFE/A DE DIVISION	SP-DS	1		1	12	2,313	2,313	27,757
JEFE/A DE UNIDAD	SP-DS	1		1	12	1,958	1,958	23,490
JEFE/A	SP-DS	1		1	12	2,313	2,313	27,757
COORDINADOR/A DE EQUIPO	SP-EJ	1		1	12	2,595	2,595	31,143
COORDINADOR/A DE EQUIPO	SP-EJ	1		1	12	2,479	2,479	29,752
COORDINADOR/A DE EQUIPO	SP-EJ	1		1	12	2,119	2,119	25,432
COORDINADOR/A DE EQUIPO	SP-EJ	1		1	12	2,684	2,684	32,212
COORDINADOR/A DE EQUIPO	SP-EJ	1		1	12	2,572	2,572	30,859
COORDINADOR/A DE EQUIPO	SP-EJ	1		1	12	2,516	2,516	30,186
COORDINADOR/A DE EQUIPO	SP-EJ	1		1	12	2,252	2,252	27,018
PROFESIONAL 1	SP-ES	1		1	12	2,543	2,543	30,521
PROFESIONAL 1	SP-ES	1		1	12	2,526	2,526	30,316
PROFESIONAL 1	SP-ES	1		1	12	2,155	2,155	25,865
PROFESIONAL 1	SP-ES	1		1	12	2,399	2,399	28,792
PROFESIONAL 2	SP-ES	1		1	12	1,587	1,587	19,049


HECTOR MARIO MAMANI MACHACA
 INGENIERO ECONOMISTA

EMPRESA MUNICIPAL DE SANEAMIENTO BASICO DE PUNO - EMSAPUNO S.A.
PRESUPUESTO ANALITICO DE PERSONAL - PAP - 2017

CARGO ESTRUCTURAL	NIV. REM	SITUACION DEL CARGO		PLAZAS	PERIODO	REM. MENSUAL	REM. TOTAL MENSUAL	COSTO TOTAL ANUAL
		O	P					
PROFESIONAL 2	SP-ES	1		1	12	2,706	2,706	32,469
PROFESIONAL 2	SP-ES	1		1	12	2,693	2,693	32,315
PROFESIONAL 2	SP-ES	1		1	12	2,410	2,410	28,922
PROFESIONAL 2	SP-ES	1		1	12	1,742	1,742	20,907
PROFESIONAL 2	SP-ES	1		1	12	1,710	1,710	20,518
PROFESIONAL 2	SP-ES	1		1	12	1,634	1,634	19,612
PROFESIONAL 2	SP-ES	1		1	12	1,361	1,361	16,328
PROFESIONAL 2	SP-ES	1		1	12	2,623	2,623	31,477
PROFESIONAL 2	SP-ES	3		3	12	2,303	6,909	82,907
PROFESIONAL 2	SP-ES	1		1	12	2,180	2,180	26,163
PROFESIONAL 2	SP-ES	1		1	12	1,741	1,741	20,886
PROFESIONAL 2	SP-ES	1		1	12	1,470	1,470	17,640
TECNICO/A 1	SP-AP	1		1	12	2,620	2,620	31,434
TECNICO/A 1	SP-AP	1		1	12	2,526	2,526	30,316
TECNICO/A 1	SP-AP	1		1	12	2,466	2,466	29,597
TECNICO/A 1	SP-AP	1		1	12	2,400	2,400	28,796
TECNICO/A 1	SP-AP	1		1	12	2,163	2,163	25,955
TECNICO/A 1	SP-AP	1		1	12	2,140	2,140	25,685
TECNICO/A 1	SP-AP	1		1	12	1,985	1,985	23,816
TECNICO/A 1	SP-AP	1		1	12	1,878	1,878	22,531
TECNICO/A 1	SP-AP	1		1	12	1,863	1,863	22,355
TECNICO/A 1	SP-AP	2		2	12	1,659	3,317	39,806
TECNICO/A 1	SP-AP	1		1	12	1,657	1,657	19,887
TECNICO/A 1	SP-AP	1		1	12	1,598	1,598	19,174
TECNICO/A 1	SP-AP	1		1	12	1,255	1,255	15,054


HECTOR MARIO MAMANI MACHUCA
 INGENIERO ECONOMISTA
 Reg. del Colegio de Ingenieros N.º 11122

EMPRESA MUNICIPAL DE SANEAMIENTO BASICO DE PUNO - EMSAPUNO S.A.
PRESUPUESTO ANALITICO DE PERSONAL - PAP - 2017

CARGO ESTRUCTURAL	NIV. REM	SITUACION DEL CARGO		PLAZAS	PERIODO	REM. MENSUAL	REM. TOTAL MENSUAL	COSTO TOTAL ANUAL
		O	P					
TECNICO/A 2	SP-AP	1		1	12	2,635	2,635	31,622
TECNICO/A 2	SP-AP	1		1	12	2,572	2,572	30,864
TECNICO/A 2	SP-AP	1		1	12	2,481	2,481	29,767
TECNICO/A 2	SP-AP	1		1	12	2,317	2,317	27,803
TECNICO/A 2	SP-AP	1		1	12	1,647	1,647	19,769
SECRETARIA 1	SP-AP	1		1	12	2,516	2,516	30,194
SECRETARIA 1	SP-AP	1		1	12	2,394	2,394	28,727
SECRETARIA 1	SP-AP	1		1	12	1,659	1,659	19,903
SECRETARIA 2	SP-AP	1		1	12	2,272	2,272	27,264
CAPATAZ	SP-AP	1		1	12	1,544	1,544	18,526
CAPATAZ	SP-AP	1		1	12	1,804	1,804	21,645
OPERADOR	SP-AP	1		1	12	2,262	2,262	27,145
OPERADOR	SP-AP	1		1	12	2,226	2,226	26,707
OPERADOR	SP-AP	1		1	12	2,198	2,198	26,379
OPERADOR	SP-AP	1		1	12	2,183	2,183	26,199
OPERADOR	SP-AP	1		1	12	2,141	2,141	25,690
OPERADOR	SP-AP	3		3	12	2,111	6,333	75,991
OPERADOR	SP-AP	1		1	12	2,087	2,087	25,046
OPERADOR	SP-AP	3		3	12	1,895	5,685	68,216
OPERADOR	SP-AP	1		1	12	1,888	1,888	22,654
OPERADOR	SP-AP	1		1	12	1,867	1,867	22,406
OPERADOR	SP-AP	1		1	12	1,855	1,855	22,254
OPERADOR	SP-AP	1		1	12	1,789	1,789	21,473
OPERADOR	SP-AP	2		2	12	1,774	3,549	42,582
OPERADOR	SP-AP	1		1	12	1,713	1,713	20,550


DIRECTOR MARIO MAMANI SAUCEDO
 INGENIERO ECONOMISTA

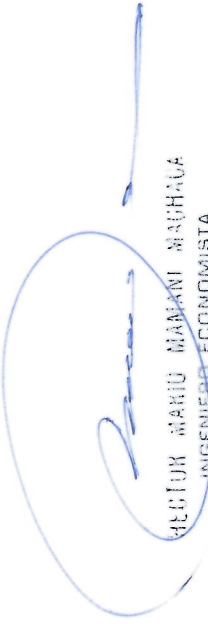
EMPRESA MUNICIPAL DE SANEAMIENTO BASICO DE PUNO - EMSAPUNO S.A.
PRESUPUESTO ANALITICO DE PERSONAL - PAP - 2017

CARGO ESTRUCTURAL	NIV. REM	SITUACION DEL CARGO		PLAZAS	PERIODO	REM. MENSUAL	REM. TOTAL MENSUAL	COSTO TOTAL ANUAL
		O	P					
OPERADOR	SP-AP	1		1	12	1,686	1,686	20,236
OPERADOR	SP-AP	4		4	12	1,675	6,700	80,401
OPERADOR	SP-AP	1		1	12	1,639	1,639	19,665
OPERADOR	SP-AP	4		4	12	1,628	6,511	78,132
OPERADOR	SP-AP	2		2	12	1,598	3,196	38,347
OPERADOR	SP-AP	1		1	12	1,133	1,133	13,593
OPERADOR	SP-AP	1		1	12	1,672	1,672	20,069
OPERADOR DE MAQUINARIA PESADA	SP-AP	1		1	12	1,551	1,551	18,609
OPERADOR DE MAQUINARIA PESADA	SP-AP	1		1	12	1,062	1,062	12,748
GASFITERO	SP-AP	1		1	12	2,651	2,651	31,811
GASFITERO	SP-AP	1		1	12	2,600	2,600	31,200
GASFITERO	SP-AP	1		1	12	2,209	2,209	26,508
GASFITERO	SP-AP	1		1	12	2,189	2,189	26,274
GASFITERO	SP-AP	1		1	12	2,090	2,090	25,082
GASFITERO	SP-AP	1		1	12	2,008	2,008	24,092
GASFITERO	SP-AP	1		1	12	1,807	1,807	21,684
GASFITERO	SP-AP	2		2	12	1,777	3,554	42,650
GASFITERO	SP-AP	1		1	12	1,726	1,726	20,711
GASFITERO	SP-AP	1		1	12	1,686	1,686	20,236
GASFITERO	SP-AP	2		2	12	1,675	3,350	40,200
GASFITERO	SP-AP	1		1	12	1,659	1,659	19,903
GASFITERO	SP-AP	1		1	12	1,639	1,639	19,665
GASFITERO	SP-AP	1		1	12	1,630	1,630	19,558
GASFITERO	SP-AP	1		1	12	1,598	1,598	19,174
GASFITERO	SP-AP	1		1	12	1,551	1,551	18,609
GASFITERO	SP-AP	1		1	12	1,466	1,466	17,587
GASFITERO	SP-AP	1		1	12	1,031	1,031	12,377


HECTOR MARIO MAMANI MACHACA
 INGENIERO ECONOMISTA
 Reg. del Colegio de Ingenieros No. 30777

**EMPRESA MUNICIPAL DE SANEAMIENTO BASICO DE PUNO - EMSAPUNO S.A.
PRESUPUESTO ANALITICO DE PERSONAL - PAP - 2017**

CARGO ESTRUCTURAL	NIV. REM	SITUACION DEL CARGO		PLAZAS	PERIODO	REM. MENSUAL	REM. TOTAL MENSUAL	COSTO TOTAL ANUAL
		O	P					
GASFITERO	SP-AP	1		1	12	2,061	2,061	24,731
GASFITERO	SP-AP	1		1	12	1,738	1,738	20,861
GASFITERO	SP-AP	2		2	12	1,714	3,427	41,128
MECANICO	SP-AP	2		2	12	1,639	3,278	39,330
CHOFER	SP-AP	1		1	12	2,049	2,049	24,586
CHOFER	SP-AP	1		1	12	1,974	1,974	23,689
CHOFER	SP-AP	1		1	12	1,813	1,813	21,751
CHOFER	SP-AP	1		1	12	1,628	1,628	19,533
CHOFER	SP-AP	1		1	12	1,598	1,598	19,174
CHOFER	SP-AP	1		1	12	1,327	1,327	15,929
CHOFER	SP-AP	1		1	12	2,154	2,154	25,848
CHOFER	SP-AP	1		1	12	1,714	1,714	20,564
CHOFER	SP-AP	1		1	12	2,173	2,173	26,077
CHOFER	SP-AP	1		1	12	1,467	1,467	17,609
TRABAJADOR/A DE SERVICIOS	SP-AP	1		1	12	1,744	1,744	20,931
TRABAJADOR/A DE SERVICIOS	SP-AP	1		1	12	1,598	1,598	19,174
TOTAL		140	0	140			281,193	3,374,313



HECTOR MARIO MARIANI MACHACA
INGENIERO ECONOMISTA

Reg. del Colegio de Ingenieros No. 20225

SUSTENTO TECNICO SOBRE LA ELABORACION DE CUADRO DE PUESTOS DE EMSAPUNO S.A.

1. INTRODUCCION

EMSAPUNO S.A. en el marco de la mejora de la gestión institucional, ha iniciado un proceso de fortalecimiento y modernización de la empresa, en ese camino surge la necesidad de promover y ejecutar acciones técnico - administrativas requeridas para la proyección de la gestión empresarial dentro de un contexto de modernidad, eficiencia y eficacia orientado a brindar un servicio de calidad al ciudadano. En ese proceso se hace necesario la revisión, actualización y reformulación de los principales instrumentos de gestión interna, tales como: Reglamento de Organización y Funciones, Cuadro de Puestos de la Entidad, Perfil de Puestos entre otros instrumentos, a fin de articular a los lineamientos propios del fortalecimiento y modernización empresarial.

El proyecto Cuadro de Puestos de EMSAPUNO S.A., se propone con la finalidad de mejorar la gestión institucional de la Empresa e impulsar el logro de los objetivos proyectados a nivel institucional; el documento de gestión institucional, contiene los cargos necesarios para ejercer de manera adecuada las competencias y funcionales asignadas a la Empresa.

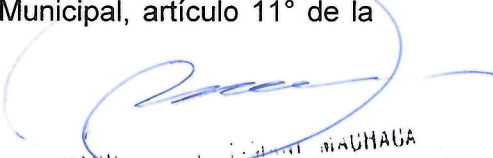
2. MARCO LEGAL BASICO

- Decreto Legislativo N° 1280, Ley Marco de la Gestión y Prestación de los Servicios de Saneamiento.
- Decreto Supremo N° 019-2017-VIVIENDA, Reglamento del Decreto Legislativo N° 1280.
- La Directiva N° 004-2016-OTASS/CD, "Lineamientos para la Elaboración, Aprobación y Modificación del Cuadro de Puestos de las EPS Municipales - CPEPS Municipales".
- Estatuto Social de la EMSAPUNO S.A.

3. CONSIDERACIONES SOBRE EL PROYECTO DE CUADRO DE PUESTOS -CP DE EMSAPUNO S.A.

FUNDAMENTOS DE LA PROPUESTA

- La modificación del Cuadro de Puestos de la EMSAPUNO S.A. se sustentan en lo dispuesto en el artículo 15° de la Directiva 004-2016-OTASS/CD, fundamentado en los casos siguientes: la estructura orgánica de la Empresa ha sufrido modificaciones producto del reordenamiento de funciones contenidas en el Reglamento de Organización y Funciones; por otro lado, en este proceso se ha efectuado el reordenamiento de cargos de acuerdo a los requerimientos institucionales.
- El proyecto de modificación del Cuadro de Puestos de EMSAPUNO. S.A., se elabora en el marco de la Directiva N° 004-2016-OTASS/CD "Lineamientos para la Elaboración, Aprobación y Modificación del Cuadro de Puestos de las EPS Municipales - CPEPS Municipales", en ese orden la propuesta de Cuadro de Puestos de la Empresa, toma en cuenta los criterios establecidos para la elaboración del CPEPS Municipal, artículo 11° de la Directiva antedicha.


REGION ... MACHACA
INGENIERO ECONOMISTA
Reg. del Colegio de Ingenieros No. 20225

- * La propuesta se encuadra dentro de los criterios de gestión moderna, que permitirá promover la multifuncionalidad y polifuncionalidad de los servidores de la Empresa.

PRECISIONES SOBRE EL PROYECTO DE CUADRO DE PUESTOS

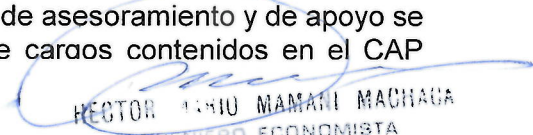
- Los cargos estructurales contenidos en la presente propuesta, provienen del CAP vigente de EMSAPUNO S.A., aprobado por Resolución de Directorio N° 005-2014-EMSAPUNO-PD y sus modificaciones posteriores; así mismo, se ha tomado como referencia el clasificador de cargos del INAP aprobado mediante Resolución Jefatural N° 246-91-INAP/DNR.
- Para la codificación de cargos, se ha tomado en cuenta el código de la función de Vivienda, el código del órgano según la estructura orgánica, de igual forma el código de la unidad orgánica de la entidad, y clasificación establecida en la Ley Marco del Empleo Público.
- La clasificación de los cargos o puestos se ha realizado en atención a los dispuesto por el artículo 4 de la Ley N° 28175 Ley de Marco del Empleo Público; en ese sentido se ha clasificado en el orden siguiente:
 - 1.- **Empleado de confianza (EC).**- El que desempeña cargo de confianza técnico o político, distinto al del funcionario público. Se encuentra en el entorno de quien lo designa o remueve libremente.
 2. **Servidor público.**- Se clasifica en:
 - a) **Directivo Superior (SP-DS).**- El que desarrolla funciones administrativas relativas a la dirección de un órgano programa o proyecto, la supervisión de empleados públicos, la elaboración de políticas de actuación administrativa. A este grupo se ingresa por concurso de méritos y capacidades de los servidores ejecutivos y especialistas. La ineficiencia en este cargo da lugar al regreso a su grupo ocupacional.
 - b) **Ejecutivo.**- El que desarrolla funciones administrativas.
 - c) **Especialista.**- El que desempeña labores de ejecución de servicios públicos. No ejerce función administrativa.
 - d) **De apoyo.**- El que desarrolla labores auxiliares de apoyo y/o complemento.
- El proyecto de Cuadro de Puestos de EMSAPUNO S.A, se formula a partir de la estructura orgánica contenida en el ROF modificado y están considerados todos los cargos o puestos conforme a la estructura orgánica.
- El CP de EMSAPUNO, se ha elaborado de acuerdo al formato contenido en el Anexo de la Directiva N° 004-2016-OTASS/CD.

SOBRE EL CUMPLIMIENTO DE LOS LÍMITES

En relación al cumplimiento de los límites establecidos en la Ley Marco del Empleo Público y Directiva N° 004-2016-OTASS/CD, se precisa a continuación:

- El proyecto de CP, establece un ajuste de cargos en condición de previsto de hasta el 10% del total de cargos aprobados para EMSAPUNO S.A. conforme al literal c) del artículo 11° criterios para la elaboración del CPEPS Municipal de la Directiva N° 004-2016-OTASS/CD.

Los cargos que corresponde a los órganos de asesoramiento y de apoyo se consideran alrededor del 20% del total de cargos contenidos en el CAP


HECTOR GERARDO MAMANI MACHACA
INGENIERO ECONOMISTA
Reg. del Colegio de Ingenieros No. 20225

4. PRECISIONES SOBRE PRESUPUESTO ANALITICO DE PERSONAL - PAP

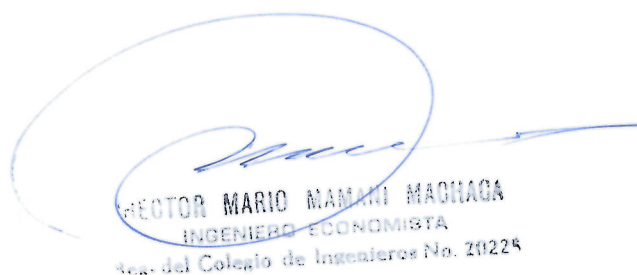
- El Presupuesto Analítico de Personal - PAP considera el presupuesto para el personal permanente y eventual en función de la disponibilidad presupuestal y el cumplimiento de las metas de las actividades y/o Proyectos de la Entidad, previamente definidos en la estructura programática, teniendo en cuenta el CAP y lo dispuesto por las normas de austeridad en vigencia.
- Para su formulación de ha tomado como partida las plazas presupuestadas en el ejercicio inmediato anterior (período previo), las mismas son considerados en el Presupuesto Analítico de Personal -PAP, sin variar las escalas remunerativas aprobadas por la entidad, dicha información fue proporcionada por el área de Recursos Humanos de EMSAPUNO.
- Las plazas contenidas en el Presupuesto Analítico de Personal - PAP, están supeditadas a los cargos consignados en el CPEPS y ajustadas a la Disponibilidad presupuestal.

5. CONCLUSIONES

- El proyecto de Cuadro de Puestos de EMSAPUNO S.A. se ha elaborado en el marco de la Directiva N° 004-2016-OTASS/CD, en su formulación se ha observado los criterios para la elaboración del CPEPS Municipal; así mismo, los puestos estructurales, código del puesto, la clasificación de puestos, y los límites porcentuales, así mismo se ha observado las normas legales vigentes sobre la materia.
- Para su elaboración se ha tomado en cuenta el CAP vigente aprobado por Resolución de Directorio N° 005-2014-EMSAPUNO-PD, por otro lado, se ha incluido cargos previstos hasta 10% del total de cargos aprobados, basados en el literal c) de los lineamientos para la elaboración, aprobación y modificación del cuadro de puestos de la EPS Municipales -CPEPS Municipales. El cuadro de puestos de la EMSAPUNO contiene un total de 165 cargos de los cuales 140 cuentan con presupuesto y 25 son cargos previstos sin presupuesto.

El proyecto de Presupuesto Analítico de Personal - PAP, se ha formulado a partir de las plazas presupuestadas en el ejercicio inmediato anterior (período previo), las plazas establecidas están supeditadas a los cargos consignados en el CPEPS y ajustadas a la disponibilidad presupuestal, contiene un total de 140 plazas.

Puno, julio del 2017.



DIRECTOR MARIO MAMANI MACHACA
INGENIERO ECONOMISTA
Memb. del Colegio de Ingenieros No. 20225